



CAMA
ZENDING

**“Samen
Jezus
zichtbaar
maken.”**



Jaarverslag 2024

Inhoud

Voorwoord

1. Samenvatting resultaten en kerncijfers 2024	4
2. CAMA Zendelingen	5
3. Mission Partners	9
4. Envision	10
5. Organisatie: Kantoor & Bestuur	11
6. Bestuursverslag: 2024	13
7. Toelichting financiën 2024 & Vooruitzicht 2025	15
8. Evaluatie doelstellingen 2024	16
9. Jaarrekening 2024	18
10. Beloning bestuurders en directie 2024	26
11. Beoordelingsverklaring accountant	27
12. Begroting 2025	29

Voorwoord

"Groei"

Je zou het jaar 2024 misschien wel het best kunnen kenmerken met het woord "Groei"!

Niks ten nadele van andere jaren, want we erkennen de waarde van elk seizoen, zoals in ons leven. Maar afgelopen jaar was een jaar waarin er veel gebeurde, veel werd aangepakt. Het kantoorteam heeft zich maximaal ingezet om processen te verbeteren, zorg en aandacht te besteden aan de ondersteuning van onze zendingen. En dat alles ondanks het feit dat we ook nu weer met een paar personele wisselingen te maken kregen.

"Branding-strategie" stond onder andere op de agenda afgelopen jaar. Er is onderzoek gedaan en een mooi plan gemaakt waar we mee aan de slag kunnen. We willen in de veranderende wereld goed blijven communiceren met nieuwe betrokkenen en de belangrijke achterban van zovelen die zijn uitgezonden.

Streven naar beter, ik heb dat in mijn werkzame leven altijd gezien als een gezonde tegenhanger van: leven in afhankelijkheid. Dat we financieel het afgelopen jaar weer zeer goed mochten afronden, is niet een vrucht van onze talen-ten, maar een geschenk waar we onze God bijzonder voor danken en steeds weer stil van zijn.

Als bestuur zijn we, bij de afronding van het jaar, met z'n vijven. We hopen begin 2025 nog verder uit te breiden. Als bestuur hebben we ons in het afgelopen jaar ook (opnieuw) bezonnen over wie we zijn als bestuur en hoe we kunnen doorgroeien in een betere ondersteuning van allen die wij dienen binnen CAMA zending.

We zijn blij met Jan, onze directeur. Afgelopen jaar blikten wij terug op zijn eerste jaar. Het vulde ons samen met dankbaarheid!

Dank voor al uw gebeden en ondersteuning, namens al onze werkers, dichtbij en ver weg!

Biddend gaan we verder op weg. Blijft u meedoen?

Namens het bestuur,



Gerrit Meijerink
(voorzitter)

Samenvatting resultaten en kerncijfers 2024

CAMA Zending heeft 76 zendelingen, die werken onder 26 bevolkingsgroepen waarvan er 21 tot de minst bereikte behoren. Deze volken hebben nauwelijks de kans om het evangelie te horen. We hebben 54 oriëntatiegesprekken met personen of echtparen gehad over hun verlangen om in de zending te werken. CAMA Zending ondersteunt 25 Mission Partners en heeft 7 groepen met Envision zendingsreizen uitgezonden.

Kerncijfers

		2023	2024
Zendingen			
	Begin van het jaar	74	74
	Einde werkverband	2	2
	Nieuw	2	4
	Totaal zendelingen eind van het jaar	74	76
Mission Partners			
		21	25
Envision Short-Term			
	Individueen	10	14
	Groepen	4	7

Aantal donateurs: 3.407

Kantoormedewerkers: 6 (4,95 fte) op 31 dec 2024

Bestuursleden: 5

CAMA Zendelingen

Afrika

In Westelijk Afrika moeten we om veiligheidsredenen steeds vaker landen sluiten. Zo is er niet langer aanwezigheid van CAMA (Internationaal) in landen zoals Mali, Burkina Faso en Niger.

Gaspar en Dorien Asampana zijn een Ghanees – Nederlands stel en wonen samen met hun twee kinderen in het noorden van Ghana. Door middel van Bijbel gefundeerde training in landbouw die zij geven aan mensen in de omliggende dorpen bereiken zij een deel van de bevolking dat animistisch is of een ander geloof aanhangt. De resultaten die zichtbaar zijn na de meest recente oogsten zijn bemoedigend. De opbrengst is een veelvoud en veel nieuwe boeren melden zich aan. Er wordt ingezet op het mobiliseren van lokale trainers om dit werk uit te breiden. Daarnaast zetten ze zich ook in voor ondersteuning van de lokale kerken in de buurt en heeft Gaspar een evangelisatieteam waarmee hij naar de omliggende dorpen gaat. Gaspar en Dorien zijn uitgezonden in oktober 2022.

Agaath Bakker woont in Nederland en gaat als verpleegkundige regelmatig voor een aantal maanden naar de Hoop Kliniek in Guinee. Ze ondersteunt daar het team met onder andere wondverzorging. De impact die de kliniek heeft op mensen in zowel de directe omgeving als ook in de wijde omtrek is groot. Agaath is uitgezonden in januari 2013.

Anco en Ewien van Bergeijk wonen in Senegal maar zijn ook regelmatig te vinden in andere landen in West-Afrika. Als technisch adviseur en projectleider is Anco betrokken bij verschillende kerk- en zendingsprojecten. Ewien heeft zich bekwaamd in video- en fotografie en geeft daarin trainingen in West-Afrika. Anco en Ewien zijn uitgezonden in 2004.

Paul en Amy Bos* en hun twee dochters wonen en werken in de 'Hoorn van Afrika'. Paul werkt als voetbaltrainer met verschillende teams en heeft een voetbalacademie opgezet om zo op het hoogste niveau te kunnen spelen. De trainingen zijn meer dan alleen sport; ze proberen te getuigen van dat wat hen drijft door middel van karaktertraining en coaching. Ze maken onderdeel uit van een internationaal team. Paul en Amy zijn uitgezonden in september 2021.

Hans en Mirjam Duin* wonen met hun zoon in de 'Hoorn van Afrika'. Ze zetten zich in op verschillende vlakken, zoals bij een houtwerkplaats, bij een vrouwenopvang en door het geven van voetballessen. Ze maken onderdeel uit van een internationaal team. Hans en Mirjam zijn uitgezonden in september 2021.

Jon en Anja Erickson werken bij de Hoop Kliniek in Guinee. Anja is verpleegkundige, geeft les en houdt zich bezig met het curriculum voor de verpleeg- en verloskundeopleidingen. Jon is evangelist en tandheelkundige en werkt in de kliniek. Daarnaast houdt hij zich bezig met 'Community Development' en evangeliseert hij onder meer door middel van mobiele tandklinieken. Anja werd in 1991 eerst uitgezonden naar Gabon. Jon en Anja vertrokken na hun trouwen in 2002 naar Guinee.

Jan en Tabitha Kieviet wonen met hun twee kinderen in Dakar, Senegal. Jan is de teamleider van het internationale team dat actief is met 'Church Planting'. Het (evangelisatie)werk vindt plaats in drie verschillende steden. Tabitha is werkzaam als arts en adviseur in diverse christelijke klinieken en is in 2021 gestart met een promotiestudie in Londen. Jan en Tabitha zijn uitgezonden in 2012.

Jowan en Lieneke wonen met hun vier kinderen in Senegal. Via het 'Business Center' in Dakar zetten zij zich samen met hun internationale collega's in om langdurige en strategische relaties aan te gaan met de lokale ondernemers in Dakar. Daarnaast maken zij ook onderdeel uit van het 'Church Planting Team'. Jowan en Lieneke zijn uitgezonden in augustus 2019.

Johan Velema woont in Nederland en gaat voor korte periodes naar Senegal. In Dakar en in de naburig gelegen stad ondersteunt hij het missionair medisch netwerk. Hij is hier werkzaam vanaf november 2017. Halverwege 2023 is Johan teruggekomen. Hij blijft verbonden aan CAMA Zending als vrijwilliger.

Djay en Elin* wonen sinds het begin van 2023 in Dakar, Senegal. Ze zijn onderdeel van het 'Business Team' en het 'Church Planting Team'. Elin werkt daarnaast voor een NGO in de stad. Djay en Elin zijn in januari 2023 uitgezonden.

Jaap en Maaike de Vries* hebben tot 2022 een klein bedrijf in Noord-Afrika gerund. Sinds 2022 wonen ze in Nederland en ondersteunen ze vanuit de internationale Alliance de teams en gezinnen op het Afrikaanse continent. Ze maken hiervoor diverse reizen per jaar. Jaap en Maaike zijn uitgezonden in 1998.

Sebastiaan en Jeana de Vroome wonen met hun kinderen in Senegal. Ze zijn aangesloten bij CAMA Services en zetten zich onder andere in via microfinanciering van boeren. Sebastiaan en Jeana zijn uitgezonden in 2008.

Europa

Hans en Leida Borghuis trekken al jaren intensief op met kerken in Italië (waaronder in Verbania). Ze rusten gemeenteleden toe, bemoedigen hen en helpen ze hun geloof uit te leven en onder woorden te brengen. Hun werk is uitgebreid naar andere plekken in Italië, Spanje en Frankrijk. Ze werken hier samen met lokale kerken, missionaire projecten, organisaties en werkers. Hans en Leida zijn in september 2022 uitgezonden via CAMA Zending. Daarnaast zijn ze beiden werkzaam binnen het kantoorsteam van CAMA Zending.

Familie Van de Berg woont als gezin met vier kinderen in Verona, Italië. Hij heeft een betaalde baan in Nederland en werkt op afstand voor dit bedrijf. Als gezin willen ze graag Jezus laten zien in de omgeving waar ze wonen en vooral onder de vluchtelingen. Familie Van de Berg is uitgezonden in september 2021 en heeft eerst in twee Noord-Afrikaanse landen gewoond.

Bernabé Huaytalla werkt vanuit Nederland nauw samen met CAMA en andere kerken in Spanje op het gebied van (straat)evangelisatie. Regelmatig gaat Bernabé op uitnodiging daar naartoe. In 2022 woonde hij daar en vanaf januari 2023 werkt Bernabé op projectbasis samen met CAMA Zending.

Monique Koene woont met haar man Arthur en kinderen in Duitsland. Monique werkt als docent en leidinggevende aan de christelijke internationale school 'Black Forest Academy' in Kandern, Zuid-Duitsland, waar veel zendingskinderen naar toe gaan. Arthur is werkzaam voor een bedrijf en is in die zin niet uitgezonden als zending van CAMA Zending. Monique is met haar man en gezin uitgezonden in 2017.

Liêm en Hà Ngô Công, van oorsprong Vietnamees, wonen met hun twee kinderen in Praag in Tsjechië. Ze evangeliseren onder de Vietnamese bevolking en stichtten gemeenten in o.a. Brno, Kladno, Ostrava en Znojmo. Liêm en Hà Ngô zijn uitgezonden in juli 2003.

Anja Lijcklama à Nijeholt werkt onder 'post-graduates' in Cambridge, Engeland. Met een team van IFES probeert zij de christelijke (veelal internationale) studenten te helpen het evangelie toe te passen en te verkondigen in hun beroep. Anja is uitgezonden in juni 2014.

Robbert en Rianne Sinon wonen samen met hun twee kinderen in České Budějovice in Tsjechië. Ze zetten zich in op het gebied van discipelschap en proberen diverse christenen en kerken bij elkaar te krijgen. Door middel van kunst(projecten) proberen ze de atheïstische bevolking te bereiken met het Goede Nieuws. Robbert en Rianne zijn uitgezonden in maart 2021.

Elmer en Hannah Verweij wonen samen met hun vier kinderen in Lissabon. Op diverse plekken zetten zij zich in voor de lokale kerk. Elmer heeft affiniteit met jongeren en sport en dit is een goede combinatie om in contact te komen met mensen buiten de kerk. Ze bieden toerusting en training aan de plaatselijke kerken. Elmer en Hannah zijn uitgezonden in juli 2021.

Ton en Agnes Zeeuw wonen in Mijas Costa (regio Malaga), Spanje. Zij zetten zich hier in voor de meest kwetsbare mensen, zoals daklozen en verslaafden. In samenwerking met een Engelstalige kerk bieden zij voedselpakketten en kleding aan en hebben zij inloopdagen voor deze doelgroep. Ton en Agnes zijn uitgezonden in augustus 2012.

Azie

Willem en Jolanda Boer* wonen momenteel in Nederland en geven hier les aan een Bijbelschool. Vanuit Nederland zijn ze betrokken bij een theologische school in een land in Azië waar ze studentenbegeleiding, theologisch onderwijs en voedingslessen verzorgen. Willem en Jolanda zijn uitgezonden in april 2016.

Tom Brouwer* heeft **Gera*** leren kennen toen hij zendeling was in Ecuador en zij daar lid was van de CAMA kerk. Samen zijn ze nu kandidaat-zendingen van CAMA Ecuador en CAMA Zending in Nederland. Tom en Gera zijn in voorbereiding om naar een land in Azië te gaan; verwachte uitzending in zomer 2025.

Peter en Anne-Marie Dekker zijn jarenlang uitgezonden geweest naar Indonesië. Inmiddels wonen ze weer in Nederland. Ze hebben nauw contact met de theologische school en lokale kerk. Peter en Anne-Marie zijn uitgezonden in januari 2017 tot maart 2022. Ze blijven verbonden aan CAMA Zending op projectbasis en reizen gemiddeld twee keer per jaar naar Sulawesi.

Ilse* wil present zijn in een land in Oost-Azië en daar de liefde van Christus delen door diaconaal- en ontwikkelingswerk. Zij is hier al meerdere keren geweest. Momenteel woont ze in een buurland om de taal te leren. Ilse is uitgezonden in februari 2023.

Joke* is al meerdere malen voor kortere tijd naar een land in Azië geweest. Ze wil nu voor de lange termijn gaan en bereidt zich voor door de taal te leren in een buurland. Via haar eigen opgezette stichting heeft ze de nodige contacten daar. Joke is uitgezonden in februari 2023.

André en Julia* wonen sinds 2021 in een land in Zuidoost-Azië waar ze de lokale bevolking willen bereiken door 'Business as Mission' in te zetten. Daarvoor woonden ze in een land waarvoor niet langer een visum beschikbaar was. In 2024 zijn ze teamleiders geworden van een organisatie die zich focust op 'Business as Mission' in andere landen in Azië. Daarvoor reizen ze regelmatig naar andere teams in de regio. André en Julia zijn uitgezonden in september 2019.

Mark en Bibi Hollander* wonen met hun kinderen in Azië en werken met een eigen onderneming onder een boeddhistische bevolkingsgroep. Mark en Bibi zijn uitgezonden in december 2013.

Jan en Eva Kameraad* wonen in Thailand maar hebben affiniteit met een buurland waar ze eerder hebben gewoond. Ze reizen met enige regelmaat op en neer en willen daar weer gaan wonen en willen toeristische reizen aanbieden in dit moeilijk bereikbare land. Jan en Eva zijn uitgezonden in juli 2004.

Dick en Johanna de Koning zijn eind 2023 met pensioen gegaan na hun leven en werk in Thailand. Ze hebben hun counseling bureau overgedragen. De zelf opgerichte stichting 'LEAF' om arme bevolkingsgroepen te helpen met ontwikkeling, door middel van microkredieten, coaching en subsidies voor scholing, blijft bestaan. Dick en Johanna zijn sinds 1996 verbonden aan CAMA Zending en zullen nog regelmatig op projectbasis naar Thailand gaan.

Gijs en Truus Lam* werkten in een gesloten land. Nu zijn ze in Nederland en ondersteunen ze vanuit Nederland een aantal zendingsprojecten in het land waar ze lang zendeling zijn geweest. Op deze manier blijven ze verbonden aan CAMA Zending en de CAMA-kerk daar. Gijs en Truus zijn uitgezonden in november 2014.

Midden-Oosten

Daniëlle Adams* is in Turkije betrokken bij een internationale kerk en cultureel centrum die Jezus willen laten zien aan een bevolking die nog nauwelijks over Hem gehoord heeft. In 2023 is ze teruggekomen naar Nederland. Vanuit Nederland zal ze nog regelmatig op en neer gaan naar Turkije. Daniëlle is uitgezonden in 2015.

Ernst en Johanna Boogert wonen sinds augustus 2023 met hun vijf kinderen dicht bij het centrum van Jeruzalem, Israël. In het internationale CAMA-team werken ze samen in het opzetten en doorontwikkelen van een (online) Theologische opleiding en diverse andere projecten van het team. Ernst en Johanna zijn uitgezonden in augustus 2023.

Hassan* werkt vanuit Nederland voor de gemeente in de Arabische wereld en bezoekt regelmatig deze lokale gemeentes. Vanaf 2017 is Hassan aangenomen als CAMA-zending.

Albert en Esther Knoester wonen in Israël. Zij houden zich bezig gemeentestichting in de Negev-woestijn, waar ze in Dimona begonnen zijn met een 'open huis'. Ze onderhouden goede contacten met de Messiaanse gemeenten in de Negev. Albert en Esther zijn uitgezonden in juni 2008.

André en Wendy Meyer* werken in een onbereikt land in het Midden-Oosten. Ze helpen mee in een cultureel centrum in één van de grote steden van het land. Hier komen veel jongeren en belangstellenden van het land zelf, maar ook andere nationaliteiten. André en Wendy zijn uitgezonden in november 2022.

Frans en Anna van der Meer* werken in een Arabisch land. Ze zijn door middel van een tbc-kliniek verbonden aan de Bedoeïenen in een woestijngebied. Frans zet zijn computer- en organisatievaardigheden in, doet het beheer voor de kliniek en is praktisch betrokken bij de armere mensen uit de buurt. Anna zet haar ervaring als verpleegkundige in en bezoekt de Bedoeïenen. Frans en Anna zijn uitgezonden in september 2020.

Aron en Marieke Martens* werken in een Arabisch land. Met de drie thuiswonende kinderen zijn ze hier heen verhuisd; de andere drie kinderen zijn het huis al uit. Ze leren het Arabisch en sluiten aan bij het vluchtelingenwerk onder de Jemenieten dat is opgezet door het internationale CAMA-team. Aron en Marieke zijn uitgezonden in augustus 2022.

Zuid-Amerika

Johannes en Dorothea Martoredjo wonen in Paramaribo in Suriname. Ze zijn verbonden aan diverse CAMA-gemeentes en houden zich bezig met het trainen van (toekomstige) kerkleiders. Daarnaast zijn ze op diverse vlakken verbonden aan de 'Evangelical School of Theology'. Ook hebben ze een eigen stichting opgezet voor mensen die aan de rand van de samenleving leven. Johannes en Dorothea zijn uitgezonden in juli 1993.

Marco en Marjolein Schuurmans werken onder de Wayana's in het binnenland van Suriname. Ze zijn hier betrokken bij de lokale kerk door gemeenteopbouw en het toerusten van gemeenteliders. Daarnaast geven zij praktische trainingen voor landbouw in Suriname en op andere plekken wereldwijd. Marco en Marjolein zijn uitgezonden in augustus 2012.

*Pseudoniemen

Mission Partners

"Wij geloven dat het evangelie in Afrika door Afrikanen moet worden verspreid, want zij kennen hun eigen cultuur het beste."

Deze krachtige woorden werden in 1897 uitgesproken door een CAMA-zending en zijn vandaag de dag nog steeds relevant. De geschiedenis laat zien dat het verspreiden van het evangelie het meest effectief is wanneer lokale gelovigen zelf het initiatief nemen. Zij begrijpen de taal, de gebruiken en de diepgewortelde tradities van hun gemeenschap beter dan iemand van buitenaf ooit zou kunnen. Dit besef vormt de kern van de missie van CAMA Zending.

Om deze reden zet CAMA Zending zich actief in om lokale gemeentestichters en evangelisten te ondersteunen via het Mission Partners-programma. Door financiële en geestelijke steun kunnen deze mannen en vrouwen met toewijding en passie hun eigen volk bereiken met de boodschap van hoop en vernieuwing.

In het begin van 2024 ondersteunde CAMA Zending twintig **Mission Partners**. Door de groei van het programma en de toenemende betrokkenheid van donateurs en kerken steeg dit aantal naar drieëntwintig tegen het einde van hetzelfde jaar. Iedere nieuwe Mission Partner betekent dat nog meer mensen in hun eigen taal en context in aanraking komen met het evangelie, en dat Gods Koninkrijk steeds verder zichtbaar wordt in de levens van mensen wereldwijd.

Land/gebied	Aantal
Midden-Oosten	10
India	10
Nederland	1
Zuid-Amerika	1
Azië	1
Afrika	2

Envision

Jongerenprogramma

Nieuwe generatie

Met het programma Envision biedt CAMA Zending korte missiereizen en short-term uitzendingen aan om visie voor zending te stimuleren. Zo willen we een nieuwe generatie van missionaire leiders en werkers mobiliseren, toerusten, inspireren en enthousiasmeren zich in te zetten voor gemeenten en missionaire projecten in Nederland, Europa en wereldwijd. Door de korte reizen via Envision worden nieuwe leiders ontdekt, toegerust en uitgedaagd. Envision biedt tussenjaren, stages, oriëntatiereizen, missiereizen voor groepen en short-term uitzendingen. Ook bestaat de mogelijkheid om deel te nemen aan door CAMA Envision zelf georganiseerde reizen.

Missie-reizen, short-term missie, stageperiode en tussenjaar

In 2024 maakten ruim 100 jongeren een reis via Envision. We zonden zeven groepen jongeren uit, vijf groepen uit gemeenten, één samengestelde groep en één groep via een door CAMA Envision zelf georganiseerde reis. De groepen reisden naar onder meer Ghana, Portugal en Italië waar zij meewerkten bij missionaire activiteiten en projecten van onze zendelingen. Daarnaast waren er 14 individuele uitzendingen voor short-term missie, een stageperiode of tussenjaar.

Envision Kick-off

Nieuw in 2024 was de Envision Kick-off. Tijdens deze avond werden jongeren die in 2024 op missiereis gingen geïnspireerd, toegerust en getraind en was er gelegenheid voor ontmoeting. Bij de Envision Kick-off 2024 sloten ook jongeren uit Tsjechië en Spanje aan.

Organisatie: Kantoor & Bestuur

Kantoor

Het kantoor van CAMA Zending vormt de essentiële basis om zendingswerkers optimaal te laten functioneren en hen met zorg te begeleiden. Vanuit deze ondersteunende rol biedt CAMA Zending de nodige faciliteiten en stimuleert het de zendingswerkers, zodat zij hun missie op een veilige en effectieve manier kunnen uitvoeren, met een focus op duurzame impact. Daarnaast speelt het kantoor een belangrijke rol in het begeleiden van christenen die zich willen verdiepen in zending, door hen te informeren, inspireren en helpen bij hun oriëntatie op een mogelijke roeping.

We zijn een klein en efficiënt kantoorteam. Onze medewerkers zijn:

Naam	Functie	Bijzonderheden
Jan Wolsheimer	Directeur (1 fte)	
Harold Dijkstra	Administrateur (0,95 fte)	afscheid genomen in 2024
Elaine Kufom-Kiyedi	Communicatiemedewerker (0,67 fte)	in dienst t/m 31-10-2024
Matthijs Westerkamp	Coach Zendingen (0,78 fte)	
Hans Borghuis	Coördinator Europa & Envision (0,83 fte)	
Jane Smit-Godschalk	Administrateur (0,67 fte)	
Peter Zwaal	Financiële administratie (0,89 fte)	
Leida Borghuis	Communicatiemedewerker (0,78 fte)	in dienst per 01-12-2024

CAMA Zending had op 31 december 2024 6 medewerkers (4,95 fte) in loondienst. Op 31 december 2023 was dat 5,78 fte.

We zijn onze vrijwilligers die het mogelijk maken om het kantoor en het zendingswerk mede draaiende te houden erg dankbaar.

Bestuur

We zijn dankbaar voor de continuïteit en de brede expertise die aanwezig is binnen het bestuur van CAMA Zending. Een stabiel en kundig bestuur is van onschatbare waarde voor de missie en het werk van onze organisatie. Het bestuur bewaakt de koers, draagt zorg voor goed beleid en ondersteunt de directie bij het maken van strategische keuzes. Daarnaast zorgt het voor toezicht en verantwoording, zodat het werk in Nederland en wereldwijd met integriteit en effectiviteit kan worden uitgevoerd.

In 2024 mochten we het bestuur uitbreiden met twee nieuwe leden: een secretaris en een algemeen lid. Deze versterking zorgt ervoor dat het bestuur haar taken nog beter kan uitvoeren en de organisatie op verschillende vlakken kan ondersteunen. Medio 2025 hopen we nog een extra bestuurslid te verwelkomen, dat bijdraagt aan een verdere verbreding van kennis en netwerk binnen de leiding van CAMA Zending.

Jan Wolsheimer was in zijn rol als directeur bij iedere bestuursvergadering in het afgelopen jaar aanwezig. Hierdoor bleef het bestuur goed op de hoogte van de ontwikkelingen rondom de uitgezonden zendelingen, de projecten wereldwijd en het werk op kantoor. Daarnaast was het bestuur op de hoogte van de sollicitatieprocedures van nieuwe zendelingen, dat laat zien hoe belangrijk hun rol is in het begeleiden en ondersteunen van hen die zich geroepen weten tot dit werk.

Tot slot spreken we onze grote dank uit aan alle medewerkers van onze kantoororganisatie en de vele vrijwilligers die, op welke manier dan ook, een waardevolle bijdrage hebben geleverd. Hun inzet maakt het mogelijk dat de missie van CAMA Zending blijft groeien en bloeien. Samen mogen we ons inzetten voor de verspreiding van het evangelie en de ondersteuning van zendelingen wereldwijd!

Bestuur per 31 december 2024:

Naam	Functie
Gerrit Meijerink	Voorzitter
Desiree van Splunter	Secretaris
Rinus Visser	Penningmeester
Arie Verduijn	Algemeen bestuurslid
Jan Wolsheimer	Directeur-bestuurder

Bestuursverslag 2024

Kern van CAMA Zending

Kern van CAMA Zending

Nog steeds hebben 3 miljard mensen niet of nauwelijks van Jezus gehoord. CAMA Zending maakt Jezus zichtbaar waar Hij niet gezien wordt, door zendingen uit te zenden en lokale gemeentestichters te ondersteunen. Met Mission Partners faciliteert CAMA Zending gelijkwaardige partnerschappen tussen gemeenten in Nederland en kerkplanters die onder hun eigen volk gemeenten stichten.

De inzet van mensen in eigen cultuur en taalgebied is vaak effectief gebleken. Daarom is CAMA Zending blijvend op zoek naar Mission Partners: gemeenten en particulieren die samen willen werken met lokale gemeentestichters in gebieden waar het evangelie schaars is.

Missie

CAMA Zending zendt zowel gemeentewerkers als beroepskrachten uit om Jezus zichtbaar te maken en ondersteunt lokale gemeentestichters onder onbereikte volken. CAMA Zending doet dat samen met een betrokken achterban van kerken, individuen en ondernemers in Nederland.

Visie

CAMA Zending zet zich in om iedere dag nieuwe mensen te bereiken met het goede nieuws van Jezus.

Belofte

Het meest kostbare van CAMA Zending zijn de zendingswerkers. We stellen daarom alles in het werk om hen van de grootst mogelijke betekenis te laten zijn voor Gods wereldwijde Koninkrijk.

- Lekker aan het werk, lekker in je vel. In lokale teams krijgen de zendingswerkers de beste zorg en begeleiding. Vanuit het kantoor in Nederland kunnen de zendingswerkers rekenen op begeleiding van de zendingen coach.
- Van echte betekenis. Samen met de zendingswerkers zoeken we naar een plek waar zij het meest nodig zijn en het beste passen in hun roeping.
- Vaste toelage bij uitzending. Eenmaal uitgezonden staat CAMA Zending voor de geldende termijn garant voor de inkomsten.

Kernwaarden

- Op Christus gericht
- Vanuit de gemeente
- Betrouwbaar en integer
- Kwaliteit

Golden Circle

Why? Nog steeds hebben 3 miljard mensen niet of nauwelijks over Jezus gehoord. Samen willen we Jezus zichtbaar maken waar Hij niet of nauwelijks gezien wordt. Zo geven we mensen de kans op een nieuw leven met Hem.

How? Wij zenden zendingen uit en ondersteunen lokale gemeentestichters die Jezus zichtbaar maken onder de minst bereikte volken.

What? Samen met een betrokken achterban in Nederland ondersteunen we de zendingen en lokale gemeentestichters in het samen Jezus zichtbaar maken.

Organisatie & Omgeving

Belangrijkste risico's en onzekerheden

CAMA Zending staat voor de uitdaging dat de inkomsten uit giften onder druk kunnen komen te staan door factoren zoals vergrijzing en toenemende secularisatie. Daarnaast neemt het risico toe dat sommige zendingswerkers hun werkgebied moeten verlaten vanwege veranderende wet- en regelgeving of politieke omstandigheden.

Om het risico van teruglopende inkomsten te beperken, zet CAMA Zending zich actief in voor fondswerving. Door de achterban te verbreden en nieuwe gevers aan te trekken, willen we financiële stabiliteit waarborgen en de continuïteit van ons zendingswerk veiligstellen.

Het risico van uitzetting van zendingswerkers is niet volledig te voorkomen. Wel wordt er voortdurend gezocht naar alternatieve mogelijkheden, zoals nieuwe werkplekken in andere landen of innovatieve werkvormen waarmee het zendingswerk, zelfs op afstand, kan worden voortgezet. Zo blijven we flexibel en veerkrachtig in onze roeping om het evangelie wereldwijd te verspreiden.

Doelrealisatie

Na het overgangsjaar 2023 is ook in 2024 veel energie gestoken in de verdere ontwikkeling van de kantoororganisatie. Op verschillende terreinen is een professionaliseringslag gemaakt, met name op het gebied van administratie, pastorale zorg en training. Deze verbeteringen hebben gezorgd voor een efficiëntere werkwijze en een sterkere ondersteuning van zowel de zendingen als de bredere organisatie.

Dankzij de positieve resultaten en de groei die in 2024 is gerealiseerd, is er in 2025 voldoende ruimte om deze professionalisering verder voort te zetten. Dit stelt ons in staat om de kwaliteit van onze ondersteuning verder te verhogen en de missie van CAMA Zending met nog meer slagkracht uit te dragen.

Governance

CAMA Zending is als Stichting ingeschreven bij de Kamer van Koophandel. Het bestuur bestaat uit vier personen en de directie uit één persoon. Bestuursleden worden niet bezoldigd. De directeur wordt bezoldigd volgens CAO Sociaal Werk Schaal 10.

Communicatie met belanghebbenden

De belanghebbenden van CAMA Zending zijn de werkers in het buitenland. Zij worden door het kantoor op de hoogte gehouden van ontwikkelingen bij CAMA Zending. De andere belanghebbenden zijn de donateurs, die de middelen verschaffen, waarmee CAMA Zending haar missie kan uitvoeren.

Maatschappelijke aspecten van ondernemen

CAMA Zending wil in haar activiteiten duurzaam werken door afval te scheiden, energie te besparen en reizen te beperken.

Financieel beleid en financiële resultaten

Het jaar 2024 werd afgesloten met een overschot van 111.319 euro. De gewenste verhouding tussen 'Besteding doelstelling', 'Wervingskosten' en 'Kosten Beheer/Administratie' is 90%-3%-7%. Deze is benaderd in de werkelijkheid: 91% 4% 5% (in 2023 93%-3%-4%). Van de totale lasten hebben wij in 2024 91% besteed aan onze doelstellingen. 5% van de lasten hebben wij besteed aan de kosten beheer en administratie. De overige 4% hebben wij besteed aan fondsenwerving.

De verhouding tussen de wervingskosten 2024 en de geworven baten 2024 was 4%. De gewenste verhouding wervingskosten en geworven baten is 3%. De totale besteding doelstelling was 89% van de geworven baten.

De reserves en fondsen worden aangehouden om toekomstige tekorten te dekken. Dit wordt ook gedaan om de door de donateur aangegeven bestemming van de gift te waarborgen. De continuïteitsreserve is gelijk aan de begrote uitvoeringskosten van 2025.

Toelichting financiën 2024 & Vooruitzicht 2025

Toelichting financiën 2024

In plaats van een begroot resultaat van € 2.831 sloten wij 2024 af met een overschot van afgerond € 111.319. Dit is een beter resultaat dan verwacht.

Inbegrepen in de € 111.319 is een beleggingsresultaat van € 906, renteopbrengsten van € 35.402 en een valutakoersverlies op de Amerikaanse Dollar van € 40.353.

De kosten beheer en administratie zijn gestegen met € 33.617 ten opzichte van 2023. Deze stijging is voornamelijk ontstaan door een wijziging in de methode waarop kosten worden toegewezen. Dit heeft vooral invloed gehad op de accountants kosten en kosten voor de verzekeringen. In 2025 zal dit weer zijn genormaliseerd.

We zijn erg dankbaar voor onze donateurs die trouw het werk van onze zendelingen en ons kantoor steunen.

Het resultaat van € 111.319 wordt gebruikt om de bestemmingsfondsen te verhogen met € 105.992 ; de bestemmingsreserve te verlagen met € 114.787 en de continuïteitsreserve te verhogen met € 120.114. Hiermee wordt het totale vermogen van CAMA Zending verstevigd naar € 1.930.347. Hiervan is € 1.231.647 bestemd voor het werk van onze zendingswerkers in het veld. Het resterende deel van € 698.701 vormt de reserves. De continuïteitsreserve bedraagt € 552.114.

Vooruitzichten voor 2025

Dankzij de genoemde aanvullingen zullen de algemene reserves in 2024 verder worden versterkt. Voor 2025 is een begrotingsoverschot van €13.586,- vastgesteld, dat ons de ruimte geeft om onze activiteiten verder te intensiveren. De positieve financiële resultaten van de afgelopen jaren maken het mogelijk om strategische investeringen te doen die de missie van CAMA Zending ondersteunen en versterken.

Een van de belangrijkste geplande investeringen voor 2025 is de ontwikkeling en implementatie van een nieuwe website. Deze website zal volledig worden geïntegreerd met ons CRM-systeem, waardoor we effectievere en persoonlijkere interacties met onze achterban kunnen realiseren. Dit is een cruciale stap in het optimaliseren van onze **customer journeys**, zodat geïnteresseerden, donateurs en betrokkenen op een soepele en doelgerichte manier begeleid worden in hun relatie met CAMA Zending.

Evaluatie doelstellingen 2024

Doelstellingen

Het meerjarenplan heeft drie doelen:

- 1) Toename in het aantal zendelingen;
- 2) Toename in het aantal Mission Partners;
- 3) Organisatieontwikkeling.

Evaluatie

Toename in het aantal zendelingen

Het aantal zendelingen is toegenomen met 2. Er zijn 4 zendelingen bijgekomen en er zijn 2 zendelingen gestopt. Het aantal aanvragen voor koffiegesprekken als oriëntatie op zending was 54. Het aantal Mission Partners groeide van 21 naar 25. Door eigen ervaring en die van anderen leren we veel over hoe we goed samen kunnen werken met deze Mission Partners

Envision

In 2024 was er een toename in het aantal missiereizen. Er gingen 7 groepen daadwerkelijk op missiereis via CAMA Zending. Dit is een toename van 3 groepsreizen ten opzichte van 2023. Missiereizen staan nooit op zichzelf, maar zijn onderdeel van een langer traject.

In 2024 waren er ook veel aanvragen voor stages, short-term uitzendingen en oriëntatierizen. Een aantal kandidaten begon met de voorbereidingen voor een korte uitzending, oriëntatieris of stage, door CAMA Zending aangeboden onder de naam Envision. In 2024 zijn maar liefst 14 mensen voor een short-term missie uitgezonden naar diverse landen. We zien dat de belangstelling voor short term missiereizen sterk groeit.

Achterban en communicatie

In 2024 is de achterban van CAMA Zending verder gegroeid, in lijn met de doelstellingen. Het aantal structurele donateurs nam toe en steeds meer mensen werden betrokken bij het zendingswerk. De achterban werd geïnformeerd via de website, nieuwsbrieven, de Pionier en sociale media. Hoewel het een voortdurende uitdaging blijft om nieuwe doelgroepen te bereiken en bestaande betrokkenen duurzaam aan de missie te verbinden, bleef het aantal volgers en nieuwsbriefabonnees ook in 2024 groeien.

De communicatie-uitingen waren divers en effectief. Het bereik op sociale media nam verder toe ten opzichte van het voorgaande jaar en er meldden zich meer mensen aan voor de nieuwsbrieven van CAMA Zending.

Zendelingencoach

De zendelingcoach onderhield in 2024 intensief contact met de uitgezonden zendingen. Afhankelijk van hun behoeften en omstandigheden varieerde de begeleiding van intensief tot minimaal. Dit contact vond plaats via telefoon, videobellen, e-mail en sociale media. Daarnaast werd regelmatig afgestemd met teams en teamleiders op het zendingsveld over samenwerking en teamdynamiek. Tijdens werkverlof bezochten zendingen het kantoor om terug te blikken en vooruit te kijken. Ook ontvingen zij structurele updates over de organisatie en konden zij maandelijks deelnemen aan digitale ontmoetingen met andere zendingen.

Voor kandidaten in het voorbereidingstraject was de begeleiding intensiever. De zendelingencoach voerde meerdere gesprekken met hen, ondersteunde bij het opzetten van een Thuis Front Team (TFT) en hielp met fondsenwerving. Daarnaast werden hun TFT's en uitzendende gemeenten actief betrokken. In 2024 bezocht de zendelingen coach twee gezinnen in Spanje. Ook maakte hij een reis naar Oost-Azië waar twee werkers in voorbereiding zitten en was hij op bezoek in Senegal waar hij vier gezinnen bezocht in de hoofdstad.

Noodhulpactie

Ook in 2024 was er een noodhulpactie, ditmaal voor de bevolking van Libanon. Deze actie leverde € 32.400,- op.

Samenwerking

De samenwerking met andere organisaties werd verder geïntensiveerd. De zendelingencoach speelde een actieve rol in de stuurgroep van Member Care Nederland, waar toerustingsdagen werden georganiseerd voor mensen in hetzelfde werkveld.

Zendingsbewustzijn onder jongeren kreeg extra aandacht: zeven gemeenten zonden hun jongeren uit via Envision en verschillende geïnteresseerden namen deel aan oriëntatiegesprekken over zending. Daarnaast werden in gemeenten preken gehouden en workshops gegeven om zending verder onder de aandacht te brengen.

Beoordelings- verklaring accountant

Jaarrekening 2024

Balans per 31 december 2024				
ACTIVA	2024		2023	
Materiële vaste activa				
Inventaris	€	4.287	€	5.461
Vervoermiddelen	€	57.507	€	72.759
Totaal		€ 61.794		€ 78.220
Financiële vaste activa				
Deposito			€	100.000
Totaal vaste activa		€ 61.794		€ 178.220
Vlottende activa				
Vorderingen	€	151.928	€	164.968
Liquide middelen	€	1.894.890	€	1.587.896
Totaal		€ 2.046.819		€ 1.752.864
		€ 2.108.613		€ 1.931.084
PASSIVA				
		2024		2023
Reserves en fondsen				
Reserves				
	Continuïteitsreserve	€ 552.114	€	432.000
	Bestemmingsreserves	€ 146.587	€	261.374
		€ 698.701		€ 693.374
Fondsen				
	Bestemmingsfondsen	€ 1.231.647	€	1.125.655
Totaal reserves en fondsen		€ 1.930.347		€ 1.819.029
Kortlopende schulden				
Zendingen rekening courant	€	91.064	€	39.568
Overige schulden	€	87.202	€	72.487
Totaal		€ 178.266		€ 112.055
		€ 2.108.613		€ 1.931.084

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

<u>BATEN</u>		Werkelijk 2024		Begroting 2024		Werkelijk 2023	
Baten van particulieren - giften	€	1.219.188	€	1.200.000	€	1.231.608	
Baten van particulieren - nalatenschappen	€	39.871	€	5.000	€	1.342	
Baten van bedrijven	€	243.105	€	140.000	€	161.835	
Baten van organisaties zonder winststreven	€	675.993	€	700.000	€	849.697	
Som van de geworven baten	€	2.178.157	€	2.045.000	€	2.244.482	
Overige baten	€	250	€	-	€	550	
Som van de baten	€	2.178.407	€	2.045.000	€	2.245.032	
<u>LASTEN</u>		Werkelijk 2024		Begroting 2024		Werkelijk 2023	
Besteed aan doelstellingen	Ondersteuning zendelingen	€	1.407.778	€	1.253.060	€	1.267.970
	Projecten	€	399.250	€	565.000	€	619.476
	Mobiliteit zendelingen	€	34.954	€	27.619	€	26.372
	Ondersteuning werkers in nood	€	27.178	€	3.000	€	26.588
	Ondersteuning voorlichting	€	75.599	€	12.000	€	66.334
		€	1.944.759	€	1.860.679	€	2.006.739
Wervingskosten		€	83.864	€	50.000	€	80.909
Kosten beheer en administratie		€	115.125	€	159.642	€	81.508
Som van de lasten		€	2.143.748	€	2.070.321	€	2.169.156
Saldo voor financiële baten en lasten		€	34.659	€	-25.321	€	75.876
Financiële baten en lasten		€	76.660	€	28.152	€	13.387
Saldo van baten en lasten		€	111.319	€	2.831	€	89.263
Bestemming saldo van baten en lasten:							
Toevoeging/onttrekking aan:							
			Werkelijk 2024		Begroting 2024		Werkelijk 2023
	continuïteitsreserve	€	120.114	€	-	€	-
	bestemmingsfondsen	€	105.992	€	-	€	122.643
	bestemmingreserves	€	-114.787	€	2.831	€	-33.380
		€	111.319	€	2.831	€	89.263

Grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De bedragen zijn alle in Euro's, tenzij anders aangegeven. De transacties in vreemde valuta worden tegen dagkoers in Euro's omgezet. De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ). De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen. Boekwinsten echter alleen voor zover de boekwinsten niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

De baten en lasten van Stichting CAMA Zending worden toegerekend aan de periode waar zij betrekking hebben, hierbij wordt matching toegepast. Het resultaat is bepaald door het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten

Baten uit donaties, giften en overige baten worden toegerekend aan het boekjaar waarin zij zijn ontvangen. Baten uit nalatenschappen worden toegerekend aan het boekjaar voor zover deze bekend worden tot op het moment van opstellen van de jaarrekening en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten

Lasten worden bepaald met inachtneming van de grondslagen van waardering en toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

Bestedingen aan doelstellingen

Lasten die direct betrekking hebben aan de doelstellingen worden als zodanig opgenomen. Een voorbeeld van deze directe doelbestedingen zijn de maandelijkse toelagen van de werkers. Lasten die indirect betrekking hebben op de doelstellingen worden met een verdeelsleutel aan deze doelstellingen toegekend. Een voorbeeld van indirecte doelbestedingen zijn personeelskosten in Nederland. Deze lasten worden in principe gedekt door 10% van de ontvangen giften. In uitzonderlijke situaties kan bij een project een afwijkende percentage worden gehanteerd.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingen benaderingen. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Pensioenen

Stichting CAMA Zending is aangesloten bij ASR Levensverzekeringen. Medewerkers bouwen hierdoor pensioen op bij dit pensioenfonds. Het pensioenpakket bestaat uit:

- Ouderdompensioen
- Nabestaanden en wezenpensioen
- Premievrijstelling Arbeidsongeschiktheid

Het pensioen is gebaseerd op de het salaris dat de deelnemers verdienen op 1 januari of bij indiensttreding als zij niet op 1 januari werkzaam zijn bij Stichting CAMA Zending. De helft van de premie wordt ingehouden op het salaris van de werknemers. De werkgever betaalt 50% van de premie. Het werkgeversdeel van de premie wordt, zodra als deze verschuldigd is, verantwoord als personeelskosten. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa. Nog niet betaalde premies, zover bekend op balansdatum, worden als verplichting opgenomen op de balans.

Financieel resultaat

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van beleggingen en spaartegoeden.

Statutaire regeling bestemming saldo baten en lasten

Volgens artikel 8.1 van de Statuten van Stichting CAMA Zending is het bestuur belast met het besturen van de stichting.

ACTIVA

	Inventaris	Vervoer- middelen zendingen	Totaal 2024
<u>Materiële vaste activa</u>			
Aanschafwaarde 1 januari	€ 8.522	€ 144.235	€ 152.757
Investeringen	€ 499	€ 4.622	€ 5.121
Desinvesteringen	€ -	€ -	€ -
<hr/>			
Aanschafwaarde 31 december 2024	€ 9.021	€ 148.857	€ 157.878
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari	€ -3.062	€ -71.476	€ -74.538
Afschrijvingen boekjaar	€ -1.672	€ -19.874	€ -21.546
Afschrijving desinvesteringen	€ -	€ -	€ -
<hr/>			
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2024	€ -4.734	€ -91.350	€ -96.084
<hr/>			
Boekwaarde 31 december 2024	€ 4.287	€ 57.507	€ 61.794

Financiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
Deposito	€ -	€ 100.000
Deze staat bij de RABO voor 10 jaar tegen 2,9%		
Einde deposito: 16-04-2024	€ -	€ 100.000

Vlottende activa

	31-12-2024	31-12-2023
<u>Vorderingen</u>		
Nog te ontvangen rente	€ 6.116	€ 4.431
Te ontvangen Loonheffing	€ -	€ 10.568
Nog te ontvangen bedragen	€ 58.948	€ 73.235
Voorschotten kantoorpersoneel	€ 3.779	€ 1.582
Voorschotten werkers	€ 31.580	€ 44.017
Nog te ontvangen bedragen werkers	€ 16.882	€ -
Vordering op projecten EO Metterdaad	€ -	€ 13.530
Uitgestelde kosten	€ 34.623	€ 17.410
Overige overlopende activa	€ -	€ 195
	€ 151.928	€ 164.968

<u>Liquide middelen</u>		31-12-2024	31-12-2023
<i>Deposito- en spaarrekeningen</i>			
ABN/AMRO VermogensSpaarRekening		€ 100.021	€ 100.021
Orchard Alliance Account in USD		€ 740.259	€ 656.599
724.763			
ASN Zakelijk Sparen		€ 101.672	€ 100.455
ING Oranje Spaarrekening		€ 102.847	€ 100.725
RABO BedrijfsSpaarRekening		€ 101.030	€ 100.000
RABO BedrijfsSpaarRekening2		€ 101.030	€ 100.000
SNS Meer Sparen		€ 101.679	€ 100.461
		<u>€ 1.348.538</u>	<u>€ 1.258.261</u>
<i>Bankrekeningen</i>			
ABN/AMRO rekening courant		€ 204.504	€ 172.132
ING rekening courant		€ 136.422	€ 54.812
RABO rekening courant		€ 205.426	€ 102.692
		<u>€ 546.353</u>	<u>€ 329.636</u>
Totaal liquide middelen		<u>€ 1.894.890</u>	<u>€ 1.587.896</u>
Totaal vlottende activa		<u>€ 2.046.819</u>	<u>€ 1.752.864</u>

PASSIVA

Reserves en fondsen		31-12-2024	31-12-2023
Reserves			
Continuïteitsreserve			
Stand 1 januari		€ 432.000	€ 432.000
bestemming saldo van baten en lasten		€ 5.327	
verhoging uit bestemmingsreserve		€ 114.787	
Stand 31 december continuïteitsreserve		<u>€ 552.114</u>	<u>€ 432.000</u>
Bestemmingsreserves			
Stand 1 januari		€ 261.374	€ 294.754
bestemming saldo van baten en lasten		€ -114.787	€ -33.380
Stand 31 december			
bestemmingsreserves		<u>€ 146.587</u>	<u>€ 261.374</u>
		<u>€ 698.701</u>	<u>€ 693.374</u>

De continuïteitsreserve is bedoeld voor de dekking van risico's op middellange termijn en om zeker stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.
Het bestuur streeft naar een maximale omvang van de continuïteitsreserve van € 552.114. Dit bedrag is gelijk aan de jaarlijkse Uitvoeringskosten volgens de meest recente begroting.
De bestemmingsreserves zijn bedoeld om de verwachte tekorten van de komende jaren te dekken.

Fondsen

Bestemmingsfondsen worden gevoed door ontvangen donaties voor specifieke doeleinden.

Er zijn 4 Bestemmingsfondsen.

Bestemmingsfondsen

Onderhoudsfondsen

		31-12-2024	31-12-2023
Stand 1 januari		€ 688.498	€ 563.790
Bij:	Giften	€ 1.444.219	€ 1.461.315
	Dotatie vanuit Noodfonds	€ 508	€ -
		<hr/>	<hr/>
		€ 2.133.225	€ 2.025.105
Af:	Uitgaven	€ 1.462.023	€ 1.336.607
	Dotatie naar Projectfondsen	€ 11.283	
		<hr/>	<hr/>
		€ 1.473.307	€ 1.336.607
Stand 31 december Onderhoudsfondsen		<hr/> € 659.918	<hr/> € 688.498

Projecten

		31-12-2024	31-12-2023
Stand 1 januari		€ 269.534	€ 271.707
Bij:	Dotatie vanuit de Autofondsen		€ 278
	Dotatie vanuit Onderhoudsfondsen	€ 11.283	
	Dotatie vanuit Noodfonds	€ 10.051	
	Giften	€ 447.895	€ 604.907
		<hr/>	<hr/>
		€ 738.763	€ 876.892
Af:	Dotatie naar Noodfonds	€ -	€ 4.269
	Uitgaven	€ 374.493	€ 603.090
		<hr/>	<hr/>
		€ 374.493	€ 607.359
Stand 31 december Projecten		<hr/> € 364.270	<hr/> € 269.534

Autofondsen

		31-12-2024	31-12-2023
Stand 1 januari		€ 90.614	€ 96.068
Bij:	Giften	€ 75.149	€ 10.447
		<hr/>	<hr/>
		€ 165.763	€ 106.515
Af:	Uitgaven en afschrijving auto's	€ 32.672	€ 15.901
		<hr/>	<hr/>
Stand 31 december Autofondsen		<hr/> € 133.091	<hr/> € 90.614

Noodfonds

Stand 1 januari

Bij: Dotatie vanuit Projectfonds
Giften

Af: Dotatie naar Onderhoudsfonds
Dotatie naar Projectfonds
Uitgaven

Stand 31 december Noodfonds**Totaal Bestemmingsfondsen****Totaal Reserves en fondsen****Schulden op korte termijn**

Zendelingen rekening courant

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting huurt een deel van het pand Hoofdstraat 55 te Driebergen.

Per 1 september 2021 is er een nieuw huurcontract dat loopt tot/met 31 augustus 2026.

De huurverplichting over 2025 is: €20.664

Overige schulden

Crediteuren
Projectkosten december
Overige kosten

Stand

Totaal schulden korte termijn

	31-12-2024	31-12-2023
€	77.009	€ 71.447
€	-	€ 4.269
€	13.562	€ 4.810
€	90.571	€ 80.526
€	508	
€	10.051	€ 278
€	5.644	€ 3.238
€	16.204	€ 3.516
€	74.367	€ 77.009

€	1.231.647	€ 1.125.655
---	------------------	--------------------

€	1.930.348	€ 1.819.029
---	------------------	--------------------

	31-12-2024	31-12-2023
€	91.064	€ 39.568

	31-12-2024	31-12-2023
€	68.165	€ 64.476
€	5.393	€ 3.325
€	13.644	€ 4.685
€	87.202	€ 72.487
€	178.266	€ 112.145

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Baten	2024	2023
<u>Bestemde ontvangsten</u>		
Zendingsgebieden	€ 1.444.219	€ 1.461.315
Projecten	€ 447.895	€ 604.907
Autofondsen	€ 75.149	€ 10.447
Noodfonds	€ 13.562	€ 4.810
Bestemde giften kantoor		€ 30.056
	<hr/>	<hr/>
	€ 1.980.824	€ 2.111.535
<u>Niet bestemde ontvangsten</u>		
Algemeen	€ 197.333	€ 132.948
Totaal	<hr/>	<hr/>
	€ 2.178.157	€ 2.244.482
De overige baten betreffen diverse ontvangen vergoedingen	€ 250	€ 550
Som van de baten	<hr/> € 2.178.407	<hr/> € 2.245.032
Nalatenschappen	2024	2023
Totaal	<hr/> € 39.871	<hr/> € 1.342
<i>de ontvangen nalatenschappen zijn opgenomen onder de baten</i>		
Lasten	2024	2023
Directe bestedingen doelstellingen		
Directe kosten ondersteuning zendelingen	€ 1.462.023	€ 1.336.607
Directe kosten projecten	€ 374.493	€ 603.090
Directe kosten mobiliteit zendelingen	€ 32.672	€ 15.901
Directe kosten ondersteuning werkers (in nood)	€ 5.644	€ 3.238
Dekkingsbijdrage Personeel en Organisatie	€ -252.391	€ -257.702
	<hr/> € 1.622.441	<hr/> € 1.701.134
Personeel- en Organisatiekosten	2024	2023
Salarissen	€ 335.894	€ 291.857
Sociale lasten	€ 58.467	€ 52.578
Pensioenlasten	€ 19.088	€ 14.499
Reis - en verblijfkosten	€ 22.587	€ 17.444
Inhuur derden	€ 9.369	€ 5.294
Ontvangen ziekengelden	€ -37.940	€ -28.292
Overige personeelskosten	€ 6.870	€ 25.091
Huisvestingskosten	€ 19.087	€ 17.991
Communicatiekosten	€ 15.806	€ 22.351
Afschrijvingskosten	€ 1.672	€ 1.584
Kantoor- en algemene kosten		
Accountant	€ 21.393	€ 9.680
Verzekeringen	€ 12.930	€ 4.792
Kantoorkosten	€ 36.085	€ 33.154
	<hr/> € 521.307	<hr/> € 468.023
Som van de lasten	<hr/> € 2.143.748	<hr/> € 2.169.157

<u>Financiële baten en lasten</u>	2024	2023
Opbrengst beleggingen	€ 906	€ 2.908
Overige renteopbrengsten (vooral op geld in USA)	€ 35.402	€ 27.394
Koersverschillen (vooral koerswinst op USD)	€ 40.353	€ -16.915
	€ 76.660	€ 13.387

Op basis van de geschatte urenbesteding van de kantoormedewerkers kunnen de uitvoeringskosten als volgt toegerekend worden aan de doelstellingsactiviteiten:

	2024	2023
Ondersteuning Zendelingen	€ 154.051	€ 146.412
Projecten	€ 59.981	€ 57.484
Mobiliteit Zendelingen	€ 9.797	€ 11.543
Ondersteuning werkers in nood	€ 22.890	€ 23.832
Ondersteuning voorlichting	€ 75.599	€ 66.334
	€ 322.318	€ 305.605
Wervingskosten	€ 83.864	€ 80.909
Kosten beheer en administratie	€ 115.125	€ 81.508
Totaal Personeel - en Organisatiekosten	€ 521.307	€ 468.022

Baten ten gunste van de organisatie:	2024	2023
Dekkingsbijdrage Personeel - en Organisatiekosten	€ 252.391	€ 257.702
Bestemde giften kantoor	€ -	€ 30.056
Niet bestemde ontvangsten	€ 197.333	€ 132.948
Overige baten	€ 250	€ 550
Resultaat beleggingen	€ 76.660	€ 13.387
Totaal baten	€ 526.634	€ 434.643

<u>Bestemming saldo baten en lasten</u>	2024	2023
Continuïteitsreserve	€ 120.114	€ -
Bestemmingsreserves	€ -114.787	€ -33.380
Bestemmingsfondsen	€ 105.992	€ 122.643
Totaal resultaat	€ 111.319	€ 89.263

Vooruitlopend op de vaststelling door de bestuursvergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Beloning bestuurders en directie 2024

Bij CAMA Zending hechten we grote waarde aan transparantie en verantwoord bestuur. Daarom hanteren we duidelijke richtlijnen als het gaat om de beloning van bestuurders en de directie.

De leden van het bestuur vervullen hun functie op vrijwillige basis en ontvangen geen financiële vergoeding voor hun bestuurswerkzaamheden. Dit onderstreept hun betrokkenheid en toewijding aan de missie van CAMA Zending. Eventuele onkosten die direct verband houden met hun bestuursfunctie, zoals reiskosten, kunnen worden vergoed.

De directie van CAMA Zending ontvangt een beloning die in lijn is met de richtlijnen van goede doelenorganisaties en kerngericht is op soberheid en doelmatigheid. De beloning wordt vastgesteld door het bestuur en wordt jaarlijks geëvalueerd op basis van de financiële situatie van de organisatie, marktconforme normen en de verantwoordelijkheid die de functie met zich meebrengt.

Met deze aanpak waarborgen we dat zoveel mogelijk middelen direct ten goede komen aan het zendingswerk, terwijl we tegelijkertijd investeren in de continuïteit en kwaliteit van onze organisatie.

Directiebezoldiging

2024

2023

Naam Jan Wolsheimer

Functie Directeur

Dienstverband:

Aard (looptijd) onbepaald

Uren voltijds werkwEEK 36

Omvang dienstverband in uren 36

Parttime percentage 100%

Periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024

Naam Boudewijn van Schoonhoven

Functie Directeur

Dienstverband:

Aard (looptijd) Onbepaald

Uren voltijds werkwEEK 36

Omvang dienstverband in uren 21

Parttime percentage 59%

Periode 1 januari 2023 tot en met 31 maart 2023

Jaarbezoldiging

Brutosalaris	€ 64.872
Vakantiegeld	€ 5.190
Eindejaarsuitkering	€ -
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	€ 4.241

Jaarbezoldiging

Brutosalaris	€ 7.182
Vakantiegeld	€ 575
Eindejaarsuitkering	€ -
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	€ 463

Naam Jan Wolsheimer

Functie Directeur

Dienstverband:

Aard (looptijd) onbepaald

Uren voltijds werkwEEK 36

Omvang dienstverband in uren 36

Parttime percentage 100%

Periode 1 april 2023 tot en met 31 december 2023

Jaarbezoldiging

Brutosalaris	€ 46.044
Vakantiegeld	€ 3.576
Eindejaarsuitkering	€ -
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	€ 2.821

Totaal Bezoldiging 2024

€ 74.303

Totaal Bezoldiging 2023

€ 60.661

Doelstelling	Ondersteuning Zendingen	Projecten	Mobiliteit zendingen	Ondersteuning werkers in nood	Ondersteuning voorlichting	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Werkelijke kosten 2024	Begroef 2024	Werklijke kosten 2023
Kosten ondersteuning Zendingen	€ 1.462.023							€ 1.462.023	€ 1.253.060	€ 1.336.607
Kosten Projecten	€ 374.493							€ 374.493	€ 565.000	€ 603.090
Kosten mobiliteit zendingen			€ 32.672					€ 32.672	€ 27.619	€ 15.901
Kosten werkers in nood				€ 5.644				€ 5.644	€ 3.000	€ 3.238
Dekkingsbijdrage Personeel en Organisatiekosten	€ -208.296	€ -35.223	€ -7.515	€ -1.356	€ -	€ -	€ -	€ -252.391	€ -214.546	€ -257.702
Subtotaal directe bestedingen doelstelling	€ 1.253.727	€ 339.270	€ 25.157	€ 4.288	€ -	€ -	€ -	€ 1.622.441	€ 1.634.133	€ 1.701.133
Salarissen	€ 112.097	€ 40.659	€ 6.851	€ 16.238	€ 45.054	€ 47.087	€ 67.909	€ 335.894	€ 331.000	€ 291.857
Sociale lasten	€ 20.448	€ 6.765	€ 1.191	€ 2.732	€ 7.896	€ 8.323	€ 11.112	€ 58.467	€ 48.000	€ 52.578
Pensioenlasten	€ 6.378	€ 2.003	€ 282	€ 753	€ 2.104	€ 1.932	€ 5.636	€ 19.088	€ 15.500	€ 14.499
Reis en verblijfkosten	€ 7.657	€ 5.468	€ 577	€ 1.293	€ 2.756	€ 3.113	€ 1.723	€ 22.587	€ 10.000	€ 17.444
Overige personeelskosten	€ 363	€ -20	€ -14	€ 62	€ -1.012	€ -1.539	€ -28.909	€ -31.070	€ 4.100	€ -3.201
Inhuur derden				€ 4.134	€ 4.134	€ 4.134	€ 1.100	€ 9.369	€ -	€ 5.294
Subtotaal Personeelskosten	€ 146.942	€ 54.875	€ 8.886	€ 21.078	€ 60.931	€ 63.051	€ 58.570	€ 414.333	€ 408.600	€ 378.471
Huisvestingskosten	€ 4.199	€ 2.768	€ 573	€ 1.145	€ 2.481	€ 3.054	€ 4.867	€ 19.087	€ 18.388	€ 17.991
Kantoor - en algemene kosten	€ 2.614	€ 2.111	€ 289	€ 576	€ 5.589	€ 7.916	€ 51.314	€ 70.408	€ 54.700	€ 47.626
Afschrijvingskosten	€ 296	€ 227	€ 49	€ 92	€ 284	€ 351	€ 373	€ 1.672	€ 1.000	€ 1.584
Fondsenwerving						€ 3.497		€ 3.497	€ 18.000	€ 4.311
Publiciteit en communicatie				€ 6.314	€ 6.314	€ 5.996		€ 12.309	€ 20.000	€ 18.039
Subtotaal organisatiekosten	€ 7.109	€ 5.106	€ 910	€ 1.813	€ 14.667	€ 20.813	€ 56.554	€ 106.973	€ 112.088	€ 89.552
Totaal personeels- & organisatiekosten	€ 154.051	€ 59.981	€ 9.797	€ 22.890	€ 75.599	€ 83.864	€ 115.125	€ 521.307	€ 520.688	€ 468.023
Totaal kosten	€ 1.407.778	€ 399.250	€ 34.954	€ 27.178	€ 75.599	€ 83.864	€ 115.125	€ 2.143.748	€ 2.563.421	€ 2.169.156

Begroting 2025

Begroting 2025	Reël 2023	Reël 2024	Begroot 2025
BATEN			
Ondersteuning zendelingen	€ 1.461.315	€ 1.444.219	€ 1.924.892
Projecten	€ 604.907	€ 447.895	€ 408.030
Mobiliteit zendelingen	€ 10.447	€ 75.149	€ 28.114
Ondersteuning werkers in nood	€ 4.810	€ 13.562	€ 10.464
Bestemde giften kantoor	€ 30.056	€ -	
	€ 2.111.535	€ 1.980.825	€ 2.371.500
Baten algemeen	€ 133.498	€ 197.583	€ 215.000
Som van de baten	€ 2.245.033	€ 2.178.407	€ 2.586.500
LASTEN			
Ondersteuning zendelingen	€ -1.267.970	€ -1.407.778	€ -1.733.000
Projecten	€ -619.476	€ -399.250	€ -491.000
Mobiliteit zendelingen	€ -26.372	€ -34.954	€ -43.000
Ondersteuning werkers in nood	€ -26.588	€ -27.178	€ -28.000
Ondersteuning voorlichting	€ -66.334	€ -75.599	€ -105.502
Totaal besteed doelstellingen	€ -2.006.739	€ -1.944.759	€ -2.400.502
Wervingskosten	€ -80.909	€ -83.864	€ -105.517
Kosten beheer en administratie	€ -81.508	€ -115.125	€ -131.896
Som van de lasten	€ -2.169.156	€ -2.143.748	€ -2.637.914
Saldo voor resultaat beleggingen	€ 75.876	€ 34.659	€ -51.414
Resultaat beleggingen	€ 13.387	€ 76.660	€ 65.000
Overschot/tekort	€ 89.263	€ 111.319	€ 13.586
Toerekening overschot/tekort:			
Mutatie continuïteitsreserve	€ -	€ 120.114	
Mutatie bestemmingsfondsen	€ 122.643	€ 105.992	€ 13.200
Mutatie bestemmingreserves	€ -33.380	€ -114.787	€ 386
	€ 89.263	€ 111.319	€ 13.586

Ondertekening

van het jaarverslag 2024

Driebergen, 21 maart 2025

Dhr. G. Meijerink, voorzitter

Dhr C.J. Visser, penningmeester

Mw. D. Splunter, secretaris

Dhr. A.M. Verduijn, alg. bestuurslid

Dhr. J. Wolsheimer, directeur